

FUNDACIÓN ALPINA

INFORME DE DE GESTIÓN DEL DIRECTOR EJECUTIVO Y EL CONSEJO DIRECTIVO SOBRE EL EJERCICIO 2011

Se presentó el informe del Director Ejecutivo, el cual se transcribe a continuación, aprobado y acogido unánimemente por el Consejo Directivo, conforme a lo dispuesto por el artículo 14 de los estatutos, para que sea presentado en la próxima reunión de la Asamblea Ordinaria de Accionistas.

“Señores asistentes:

“En el marco del objeto de la Fundación, promover y/o ejecutar directamente o en asociación con entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales, iniciativas, proyectos, programas y actividades que contribuyan al mejoramiento de las condiciones nutricionales de la población, con énfasis en la población infantil, en la contribución en la erradicación del hambre y de la pobreza extrema, durante 2011 se amplió el accionar de la Fundación a través de varios proyectos emprendidos en alianzas:

“Realizaciones 2011

“Interno

“Producto de los 3 años de su gestión, la Fundación Alpina a través de sus proyectos ha construido, en diferentes regiones del país, una red de expertos en diversas temáticas relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, desarrollado propuestas innovadoras, metodologías y conocimientos útiles a las comunidades e instituciones que los requieran. Se destacan expertos en las siguientes áreas del conocimiento:

- Planes locales y municipales de Seguridad Alimentaria.
- Educación Alimentaria y Nutricional, y Vigilancia Nutricional.
- Granjas y parcelas demostrativas, y agricultura urbana y huertas caseras.
- Pequeñas y medianas granjas de producción lechera.
- Manejo asociativo de centros de acopio lechero y de tanques de enfriamiento.

- Alianzas productivas y financiamiento. Crédito asociativo.

“La sistematización de las experiencias y de las lecciones aprendidas ha caracterizado el trabajo de la Fundación Alpina. Durante 2011 la Fundación Alpina produjo los siguientes documentos, algunos de los cuales fueron publicados en 2011 y otros lo serán en 2012:

- Caracterización de la cadena de la leche cruda para consumo humano directo en la ciudad de Bogotá D.C. Recomendaciones de ajuste a la política pública y a la normatividad vigente y desarrollo de tecnologías apropiadas para la reconversión. Mayo de 2011.
- Manual de medicina tradicional Wayuu para la producción pecuaria. Junio de 2011.
- Propuesta metodológica e instrumentos para la formulación de Planes Locales y Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional en pequeños municipios.
- Propuesta metodológica para proyectos de educación alimentaria y nutricional. El caso de Sopó- Cundinamarca.
- Lecciones aprendidas en la tramitación de créditos Finagro-Banco Agrario para pequeños productores de leche. Costos de transacción, cuellos de botella y propuestas de simplificación de procedimientos.
- Del uso de biofertilizantes para la producción de forrajes y pastos. Experiencia en la meseta de Popayán.

“Externo

1. “Proyectos de la Fundación Alpina en 2011

1.1. “Cadena ovino-caprina en La Guajira

“Con el objetivo de identificar oportunidades, promover buenas prácticas y modelos replicables, y gestionar y desarrollar proyectos productivos que redunden en la seguridad alimentaria las comunidades Wayuu y en el crecimiento sostenible y en escala de la cadena ovino-caprina y sus derivados en el departamento de La Guajira, en octubre de 2009 la Fundación Alpina suscribió un convenio de cooperación con la Gobernación de La Guajira. El proyecto, en su primera fase concluyó en abril de 2011 y sus principales logros fueron los siguientes:

- Construcción y puesta en operación de dos (2) granjas y corrales demostrativos en los Centros etnoeducativos de Siapana - Alta Guajira (1.200 estudiantes) y Chispana - Media Guajira (800 estudiantes).
- Desarrollo de tecnologías apropiadas para la producción y conservación de forrajes para consumo animal y la siembra de alimentos para consumo humano.
- Conformación de una red de 25 indígenas Wayuu gestores y promotores de buenas prácticas, con influencia en 25 comunidades indígenas y 245 corrales en los municipios de Uribia, Manuare y Maicao.
- Conformación de la Asociación de Comercializadores de carne de ovino-caprinos de Maicao y la introducción de buenas prácticas de sacrificio y expendio.
- Rescate de conocimientos ancestrales y producción del Manual de Medicina Veterinaria Tradicional Wayuu.
- Producción y divulgación masiva del Manual de Buenas Prácticas (MBP) de cría y levante de ovejas y cabras a toda la población de La Guajira.
- Contribución al control de la epidemia de ántrax, para lo cual la Fundación Alpina estructuró y dirigió el "Plan de Acción Contra la Emergencia Sanitaria" por presencia de carbunco (ántrax) en la población ovina y caprina.
- Formulación del Plan Departamental de Desarrollo trianual (2011-2013) de la cadena ovino-caprina, con el concurso de los actores involucrados en la cadena y sus planes de negocio (productores primarios, comerciantes, mataderos, productores de derivados).

"En junio de 2011, la Fundación Alpina y la Gobernación de La Guajira suscriben un nuevo convenio que tiene previsto culminar en marzo de 2012 y que busca consolidar y ampliar la red de gestores, así como consolidar las granjas y corrales demostrativos ya desarrollados.

"Los principales logros de esta segunda fase han sido:

- Articulación del proyecto ovino-caprino de la Alta Guajira con el Plan Fronteras por la Prosperidad que orienta la Cancillería Colombiana.
- Consolidación y ampliación de la red a 40 gestores Wayuu.
- Consolidación de las granjas y corrales demostrativos.

- Consolidación de alianzas con la red de fundaciones del Cerrejón, Chevron, Surtigás y el Sena.

1.2. "Comunidades del Sur del país / Cauca

"En alianza con Oxfam G.B y las autoridades regionales se busca promover el desarrollo social, económico y organizacional de pequeños productores de leche, campesinos e indígenas con un modelo de negocio inclusivo y mejoramiento del bienestar y seguridad alimentaria de las familias. El proyecto interviene en comunidades de Patugó, Coconuco, Rosas, Patía. Tiene una duración de 3 años. Inicio de actividades en septiembre de 2009.

"Durante 2011 se destacaron los siguientes avances:

- El proyecto fue seleccionado como uno de los 10 finalistas del premio EMPRENDER PAZ.
- Mejoramiento del ingreso familiar y de las asociaciones.
- Parcelas demostrativas con sistemas silvopastoriles para mejoramiento sostenible de praderas.
- Empoderamiento de las mujeres en lo productivo y en los hogares.
- Fortalecimiento administrativo de las organizaciones.
- Aprobación de créditos por parte del Banco Agrario y Finagro por un valor de \$ 405,100 MM, 90% de los presentados a la fecha.
- Mejoramiento sostenido de calidad de la leche e incremento sostenido de los volúmenes de producción de leche por animal.
- Convenio de cooperación con el Departamento del Cauca y la Fundación Alpina para la planeación estratégica de la cadena láctea del Cauca y de manejo de tanques comunitarios en el Macizo Colombiano.

1.3. "Comunidades del Sur del país / Cauca

"En septiembre de 2011, en alianza con la Alcaldía de Popayán se puso en marcha un proyecto que busca caracterizar al sector informal de la producción y comercialización de leche cruda para consumo humano en esa ciudad. Así mismo

el proyecto, que culmina en mayo de 2012 busca desarrollar un pilotaje para la formalización del sector.

“Durante 2011, se destacaron los siguientes avances:

- Dimensionamiento del mercado de leche cruda para consumo humano directo en la ciudad de Popayán.
- Identificación y caracterización de actores y georreferenciación.
- Caracterización del consumidor de leche cruda en Popayán.

1.4. “Comunidades del Sur del país / Cauca

“En alianza con USAID (Plan Colombia) se buscó promover el desarrollo social, económico y organizacional de pequeños productores de leche y queso en comunidades de la Vega y Silvia. El proyecto, que inició actividades en agosto de 2009, finalizó en julio de 2011.

“Durante 2011 se destacaron los siguientes logros:

- Mejoramiento de calidad de la leche de 600.000 UFC a 9.000 UFC. Capacitación de 345 productores de leche.
- Introducción de protocolos de calidad para la elaboración de los quesos y mejoramiento de rendimientos y calidad.
- Asistencia técnica en gestión administrativa y planes de negocios a la cooperativa indígena “Coopitayó”.
- Elaboración de un diagnóstico y propuesta de alternativas de comercialización.
- Consolidación de un fondo rotatorio para compra de baldes y cantinas de aluminio.
- Convenio con el SENA de formación de mujeres en producción de derivados lácteos.
- Puesta en marcha del tanque de enfriamiento donado por la Gobernación del Cauca.

1.5. “Cruderos – Bogotá D.C. Primera fase.

“En alianza con la Secretaría de Desarrollo Económico de Bogotá D.C. el objetivo es investigar y proponer alternativas económicas, tecnológicas, logísticas y

organizacionales para los productores, comercializadores y consumidores de leche cruda y leche cruda enfriada en Bogotá. El proyecto inicial fue adicionado en recursos y tiempo por el Distrito y finalizó en mayo de 2011.

Durante 2011 se destacaron los siguientes logros:

- Entrega a los ministerios de Agricultura y Desarrollo Rural, y Protección Social, en marzo de 2011 del documento final del proyecto. Este documento, además de la parte diagnóstica y las propuestas tecnológicas desarrolladas en el proyecto, incluía una serie de recomendaciones para la reglamentación de las normas legales sobre la leche cruda para consumo humano directo.
- En mayo de 2011, el Gobierno Nacional expide el decreto 1880 que entra a reglamentar lo atinente a la producción y distribución de leche cruda para consumo humano directo.
- Diseño, construcción, puesta en operación y prueba de la viabilidad técnica y de costos y financiera un equipo de distribución a granel de leche pasteurizada.
- Formulación de un Modelo de Negocio para la “reconversión” de los “cruderos”, productores, comercializadores y distribuidores de leche cruda.

1.6. “Cruderos – Bogotá D.C. Segunda fase

“A raíz del éxito logrado en la primera fase del proyecto, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico manifestó su interés en desarrollar una segunda fase que permitiera adelantar un pilotaje de venta y distribución de leche cruda para consumo humano directo, con sujeción a lo establecido por el decreto 1880 de 2011. Fue así como en julio de 2011 se puso en marcha un nuevo proyecto que busca adelantar en la Plaza de Lucero-Ciudad Bolívar un pilotaje para la distribución y comercialización de leche cruda para consumo humano directo, con la participación de actores reales de la cadena. El proyecto debe culminar en marzo de 2012.

“La Secretaría Distrital de Salud ha manifestado interés en ampliar la segunda fase del proyecto, de manera que la experiencia adelantada en Ciudad Bolívar se

replique en otras zonas de la ciudad y en desarrollar un componente de educación alimentaria.

“Durante 2011 se destacaron los siguientes avances:

- Vinculación al proyecto de una asociación de productores de leche de Usme y de 36 jarreadores (distribuidores a granel) de Ciudad Bolívar.
- Adecuación de un espacio para el acopio y enfriamiento de leche en la plataforma logística de Lucero-Tesoro.
- “Adecuación de un punto de venta estacionario en la Plaza comercial de Lucero-Tesoro.
- Construcción y operación de tres tanques isotérmicos para la distribución a granel de leche cruda para consumo humano directo.

1.7. “Sopó: Territorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Segunda fase

“En alianza con el Municipio de Sopó y desde junio de 2009 se puso en marcha un proyecto que buscó, mediante la educación alimentaria y nutricional, la promoción de la seguridad alimentaria y nutricional de comunidades del municipio. En 2010, el proyecto se centró en las áreas rurales del municipio y en 2011 el proyecto se amplió a todo el territorio. El proyecto terminó en diciembre de 2011.

“El proyecto fue catalogado por la FAO como un modelo de Buenas Prácticas en Comunicación y Educación Alimentaria y Nutricional a nivel de América Latina.

“Además del reconocimiento de la FAO, durante 2011 se destacaron los siguientes logros:

- El proyecto llegó a más de 2.000 hogares que tienen ahora criterios más adecuados para la toma de decisiones en materia de alimentación.
- Se vincularon más de 200 voluntarios que fueron formados como “Vigías” de la educación alimentaria y nutricional.
- Difusión de mensajes a más de 1.000 hogares, a través de cartillas, afiches, volantes, programas radiales y perifoneo.
- Los resultados revelan que la cartilla “*El bienestar empieza en casa*” se constituyó en un material didáctico eficaz con una utilización del 95%.

- 14 familias iniciaron su huerta casera a partir de su participación en el proyecto.
- Sensibilización de las 4 tiendas escolares de colegios públicos para la oferta de productos saludables y se logró la sostenibilidad de la experiencia de la tienda del colegio La Violeta que inició su transformación en 2010.
- Inclusión del tema de tiendas escolares en la agenda del Comité de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio.
- Desarrollo de una innovadora metodología de talleres y ferias, en escenarios compartidos por las familias y la comunidad alrededor de la alimentación.
- El proyecto se articuló a la meta municipal de erradicación de la pobreza extrema.
- La Fundación Alpina es invitada como miembro del Comité de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio.

1.8. “Municipio de Entrerriós. Entretiempo

“El proyecto Entretiempo busca promover hábitos de vida saludables a través la formación en valores y desarrollo competencias en niños y jóvenes. Esta iniciativa inició durante 2011 en alianza con la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía de Entrerriós y el apoyo de Gerencia de la Planta de Alpina de Entrerriós.

“Durante 2011 se destacaron los siguientes resultados:

- Vinculación de 285 niños entre 5 y 16 años con sus respectivas familias: 71 talleres formativos, prácticas de fútbol y talleres con padres.
- Desarrollo e implementación de la metodología de “fútbol calle” para trabajar valores y competencias ciudadanas, así como la apropiación de hábitos de vida saludables por medio 483 entrenamientos basados en “fútbol calle”.
- 76 asesorías psicológicas individuales y visitas familiares y 12 talleres con padre de familia.
- 11 actividades de integración familiar y comunitaria a través de actividades como: intercambios deportivos, paseos, comparsas y minitorneos.
- “Miembro activo en la red “Fútbol y paz”, conformada por entidades que trabajan la metodología de “fútbol calle” en Colombia y recibe el apoyo del Banco mundial, Unicef, PNUD y GIZ.

- Reconocimiento por la Fundación Real Madrid como aliado estratégico en el territorio.

1.9. Entreríos. Plan Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

“La Fundación Alpina, en acuerdo con la administración municipal, puso en marcha la construcción participativa del Plan Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional y el fortalecimiento del sistema Municipal de SAN.

“En el mes de noviembre de 2011, se entregó a la Alcaldía de Entreríos el balance de resultados del estudio, que servirá de insumo a la nueva Administración para la estructuración del Plan de SAN Municipal. Para ello se adelantaron las siguientes acciones:

- 81 establecimientos de comercialización y transformación de alimentos encuestados para levantar información de la cadena de abastecimiento y características de compra.
- 620 encuestas familiares en los hogares para analizar factores socioeconómicos, consumo y hábitos.
- Estudio etnográfico con 24 familias para entender aspectos psicológicos y simbólicos de la alimentación.
- 3.388 personas con medidas antropométricas de talla y peso.
- 15 grupos focales con representantes de la Alcaldía, productores, comerciantes, Juntas de Acción Comunal, madres gestantes, niños, jóvenes, adultos y adultos mayores.

“Los resultados finales del proyecto serán objeto de publicación en 2012, para su difusión y réplica.

1.10. “Proyecto Biofertilizantes. Segunda fase

“La segunda fase del proyecto de biofertilizantes inició en abril de 2011 y finaliza en febrero de 2012. En esta etapa se realizaron parcelas demostrativas de mayor área y los resultados han sido igual de positivos que en la etapa uno (buena producción de biomasa, mejor coloración de los forrajes), además se dotó a los 5 productores de fumigadoras estacionarias, las cuales hacen mucho más eficiente y rentable el uso de los biofertilizantes, lo que se espera tenga una repercusión directa en los costos de producción, en un porcentaje mayor que el de la primera fase.

“Durante 2011 se destacan los siguientes resultados del proyecto:

- La primera fase del proyecto de biofertilizantes se desarrolló entre julio de 2010 y mayo de 2011, vinculando 5 productores de la meseta de Popayán.
- Los resultados obtenidos por el proyecto son un aumento paulatino de la biomasa de los forrajes en estudio (según las mediciones en producción de forraje verde por metro cuadrado), un mejoramiento en la calidad nutricional de los forrajes de las pasturas con aplicaciones de fertilizantes orgánicos (según análisis bromatológico previo y finales a la etapa) y un mejoramiento en la fertilidad de los suelos en estudio (según análisis de suelos previos y finales a la etapa), además de los múltiples beneficios que trae al medio ambiente la utilización de fertilizantes orgánicos.
- En términos de costos de producción por hectárea se ha visto una disminución de estos hasta en un 40% al remplazar fertilización química por orgánica.

“Los resultados finales del proyecto serán objeto de publicación en 2012, para su difusión y réplica.

1.11. “Reconstrucción de El Salado- Departamento de Bolívar

“La alianza en la que hoy participamos más de 80 fundaciones empresariales, grandes empresas del país, autoridades nacionales y la cooperación internacional fue erigida por el Presidente de la República en modelo y piloto del proceso de **restitución de tierras y de atención a las víctimas del conflicto armado.**

“Durante 2011, con la intervención directa de la Fundación Alpina, se destacaron los siguientes avances:

- **Granja Campesina Demostrativa del Colegio de Bachillerato:** (Fundación Semana, Acción Social, Fundación Alpina). **Contratación del agrónomo** encargado de la granja. **Compra del terreno** (20 has). **Construcción de corrales** para bovinos, cerdos y aves.
- Desarrollo de una propuesta innovadora para garantizar la sostenibilidad financiera y técnica de la Granja Campesina mediante la creación del Parque Tecnológico de El Salado en los predios contiguos a la Granja. Mediante el alquiler de una hectárea a diferentes empresas como Coltabaco, interesadas en promover desarrollos productivos con campesinos de la región se financiará la granja escolar.

- La Alianza por la Reconstrucción de El Salado es hoy un modelo de gestión y de alianzas público-privada en el país.

1.12. Proyecto promoción de buenas prácticas en el Cesar

“En mayo de 2011, la Fundación Alpina y el Departamento del Cesar suscribieron convenio de cooperación para la promoción de buenas prácticas en la producción, comercialización y el consumo de alimentos para la seguridad alimentaria y nutricional del Departamento del Cesar.

“El objeto del convenio es “aunar esfuerzos técnicos y económicos para la implementación de buenas prácticas en la producción, comercialización y el consumo de alimentos para la seguridad alimentaria y nutricional del departamento.

“Durante 2011 se destacan los siguientes avances:

- El proyecto orienta sus acciones a promover el desarrollo de los sectores lácteo y hortofrutícola en el departamento, con cobertura de atención en los municipios de Pailitas, Chimichagua y Tamalameque a un total de 188 pequeños productores en el componente lácteo y en el componente hortofrutícola en los municipios de Valledupar, Pueblo Bello, Copey, Manaure, La Paz y Codazzi, en el que participan un total de 458 productores, ubicados en 27 veredas y 32 organizaciones.
- El proyecto formuló y entregó al departamento y a las autoridades de salud la actualización del Sistema Departamental de Vigilancia Nutricional y la realización de una prueba piloto que fue exitosa.
- De manera complementaria y como resultado de la ejecución del proyecto, se cuenta a la fecha con la “caracterización de la producción lechera y hortofrutícola en 10 municipios y de los canales regionales de comercialización de frutas, hortalizas y lácteos en el departamento de El Cesar.

1.13. “Proyectos en El Carchi-Ecuador

“Proyecto de promoción del desarrollo productivo de la cadena láctea en la provincia de El Carchi, mejorando la calidad de vida de 900 familias de pequeños y medianos productores de la región.

“Durante 2011 se destacaron los siguientes avances:

- La Fundación inició un proceso de acercamiento y concertación con el Gobierno Provincial de El Carchi (Ecuador) y con la Corporación Andina de Fomento CAF, con el propósito de aunar esfuerzos, para avanzar en la definición, diseño y formulación de un Proyecto de Cooperación, cuyo objetivo lo constituye: promover el desarrollo de la cadena láctea en la región de El Carchi, e incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de pequeños y medianos productores y comercializadores de leche.
- Como resultado de este proceso cabe destacar la Cooperación Técnica no reembolsable que la Corporación Andina de Fomento CAF, mediante Resolución P.E. No 7691/11 de fecha 04 de noviembre de 2011, otorgó a la Fundación Alpina por valor de US\$ 125.160,00.

2. “Eventos apoyados por la Fundación Alpina

“En 2011, la Fundación Alpina apoyó la realización y participó en dos Acuerdos para la Prosperidad, organizados por la Presidencia de la República:

- “Acuerdo para la Prosperidad para la Seguridad Alimentaria y Nutricional, realizado en la ciudad de Valledupar en abril de 2011.
- Acuerdo para la Prosperidad para la Superación de la Pobreza Extrema realizado en el municipio de Sopó en octubre de 2011.

3. “Participación de la Fundación en escenarios con incidencia en la definición de políticas públicas:

- “Por iniciativa de la Cancillería Colombiana, la Fundación Alpina ha venido jugando un papel muy relevante en la estructuración del Plan Fronteras por la Prosperidad PFP en el componente productivo. De hecho, la Fundación Alpina asumió liderazgo en la formulación de proyectos con pequeños productores y comunidades indígenas en las siguientes zonas de frontera:
 - Alta Guajira, Comunidad Wayuu
 - Serranía del Perijá, La Guajira - Cesar
 - Norte de Santander (Ragonvalia, Toledo y Herrán)
 - Nariño- Guachucal Comunidad de Los Pastos.

- “La Fundación Alpina se articuló en 2011 al proceso del que forma parte y ejerce liderazgo Alpina, de desarrollo del Norte del Cauca Región Socialmente Responsable –NCRSR. La Fundación Alpina contribuyó a la articulación de este importante proceso, liderado por las empresas ubicadas en la Zona Franca de los municipios de Caloto, Puerto Tejada y Guachené (Cauca), con el Departamento Nacional de Planeación –DNP en los temas de lucha contra la pobreza y desarrollo regional.
- “La Fundación Alpina participa de la Alianza de Antioquia por la Equidad, órgano de concertación, articulación y coordinación del gobierno Departamental, la sociedad civil y el sector privado en el propósito de orientar la formulación e implementación de políticas sociales.
 - “En el marco de esta iniciativa, la Fundación Alpina ha tenido una activa participación mediante su participación en la mesa de alianzas público-privadas (MAPPa) liderada por la ANDI y la Mesa de fundaciones empresariales de Antioquia, liderada por Proantioquia y la Federación Antioqueña de ONG.
 - “La Fundación Alpina actualmente coordina el comité técnico de la MAPPa, que establecerá el plan operativo para la articulación de las 70 entidades.
- “La Fundación Alpina forma parte del Grupo de Trabajo sobre Pobreza Rural y Desarrollo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- “Invitados permanentes del Consejo Intersectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional CISAN.
- “Consejo Asesor Caribe sin Hambre.
- “Consejo Directivo del Plan Maestro de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Bogotá.
- “Consejo Asesor de la Sociedad Civil de la Representación del BID en Colombia – CASC.
- “Comités Departamentales de SAN departamentos de La Guajira, Cauca y Cesar y municipios de Sopó, Entreríos y Chinchiná.

4. “Escenarios de participación:

- “RedEAmérica.

- “Asociación de Fundaciones Empresariales. AFE. Miembros de la Junta Directiva.

5. “Adicionalmente, durante 2011 se evidenciaron avances en reconocimiento de la Fundación a nivel interno y externo local.

“Retos 2012

“Para el 2012, la Fundación Alpina enfrenta el reto de buscar la continuidad y ampliación de los proyectos que contaron con el respaldo de las autoridades regionales salientes (La Guajira, Cesar, Cauca, Antioquia, Sopó, Entreríos, Popayán). Este ejercicio implica acercamientos con los nuevos alcaldes y gobernadores y buscar la incorporación de los temas de Seguridad Alimentaria y Nutricional dentro de los Planes Municipales y Departamentales de Desarrollo 2012-2016.

“Para 2012, la Fundación Alpina buscará articularse de mejor manera con proyectos de interés estratégico para Alpina, como los de aprovisionamiento de leche con pequeños productores.

“El más importante reto que enfrenta la Fundación Alpina en 2012 es iniciar la operación de proyectos en Ecuador y Venezuela; reto que, si bien se definió para 2011, no ha tenido los avances esperados.

“Aspectos legales

“En cumplimiento del Artículo 1o de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, confirmamos que la Fundación utilizó software 100% legal, y los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

“En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus Artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la Fundación ha cumplido sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

“Así mismo, manifestamos que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización; que la Fundación como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados; que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

“De acuerdo con lo dispuesto en la Ley 222 de 1995, copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

“Cordialmente,

A handwritten signature in dark ink, consisting of several overlapping loops and strokes, positioned above the printed name.

“Eduardo Díaz Uribe

“Director Ejecutivo - Representante Legal”